

# Adopción y Familia.

FUNDACIÓN SAN JOSÉ PARA LA ADOPCIÓN

Entre más de 32.000 nominaciones:  
**VIVIANNE GALAZ ES ELEGIDA  
COMO UNA DE LAS 100 MUJERES  
LÍDERES 2023**

Comprometidos con la  
transparencia y excelencia:  
**EL LEGADO DE FUNDACIÓN SAN  
JOSÉ AD PORTAS DE CUMPLIR  
TRES DÉCADAS**

Nuestro FAE sigue creciendo:  
**LA EXPERIENCIA DE ACOGER EN  
PRIMERA PERSONA**

Adopción y cesión voluntaria:  
**CUANDO DIFUNDIR ES UNA  
RESPONSABILIDAD**



# Adopción y Familia

FUNDACIÓN SAN JOSÉ PARA LA ADOPCIÓN

N° 18 AÑO 2023

Editora general Antonia Lobos P.

Comité editorial Vivianne Galaz R.  
María Soledad Yáñez F.  
Antonia Lobos P.

Periodistas Daniela Baeza  
Antonia Lobos

Colaboradoras Isabel Barraza  
Paula Avendaño  
Marcela Castro  
Consuelo Egaña

Diseño y diagramación Cecilia Antonio

Fotografías Catalina Gorab  
Archivo Fundación San José para la Adopción  
Archivo de carácter familiar  
Banco de imágenes

Todos los derechos de esta revista están reservados, si bien se estimula la reproducción total o parcial de su contenido, siempre se debe citar la fuente.



PRESIDENTE:  
Tomás Fernández G.  
DIRECTORA EJECUTIVA:  
Vivianne Galaz R.

-----  
Avenida Vitacura 7477, Vitacura, Chile.  
Fono: (56) 22399 9600  
www.fundacionsanjose.cl

Fundación San José para la Adopción es una institución privada sin fines de lucro, reconocida por el Arzobispado de Santiago como Institución de Derecho Canónico en noviembre de 1994. Está acreditada por el Servicio de Protección Especializada a la Niñez y Adolescencia (Mejor Niñez) para trabajar en programas de adopción, conforme lo establece la ley 19.620, que regula esta actividad.

No todos los niños y niñas que aparecen en las fotografías de esta revista son de familias adoptivas, como una manera de resguardar su intimidad. Existen excepciones que han sido autorizadas por sus padres y protagonistas.

Conoce más sobre nosotros en

Síguenos en:

@fundacionsanjose\_adopcion

@embarazo\_adopcion\_fsj



# 30 AÑOS

Comenzamos a recorrer un hito en esta historia: este 2024 se cumplen 30 años desde nació este proyecto. Se vienen muchas novedades, ¡larga vida a Fundación San José para la Adopción!.

## CONTENIDO



**ARTÍCULO:**  
NUESTRO FAE  
LLEGÓ PARA QUEDARSE

VER



**REPORTAJE GRÁFICO:**  
SEMINARIO  
FAMILIA ACOGIDA EXTERNA

VER



**ENTREVISTA:**  
LA EXPERIENCIA DE  
ACOGER EN PRIMERA  
PERSONA

VER



**REPORTAJE:**  
CASO CONVENIOS

VER



**ARTÍCULO:**  
EL VIRTUOSO CAMINO  
DE ALIANZA ENTRE  
CONSORCIO Y FSJ

VER



**CRÓNICA:**  
CUANDO  
DIFUNDIR ES UNA  
RESPONSABILIDAD

VER



**ARTÍCULO:**  
TRÁNSITO  
RESPETUOSO PARA  
NIÑOS Y NIÑAS

VER



**ARTÍCULO:**  
UNA OPORTUNIDAD DE  
SEGUIR CRECIENDO

VER

**05** EDITORIAL

**23** Expandiendo fronteras, abriendo caminos para FAE

**35** Vivianne Galaz es elegida como una de las 100 Mujeres Líderes 2023

**36** De Casa Belén a Casa Central: Años de historia en un inmueble



## En Consorcio trabajamos día a día para mejorar la vida de las personas

Consortio se ha comprometido con **Fundación San José** en el marco del proyecto **“Juntos por la infancia”**, brindando apoyo con un equipo de voluntariado que ha permitido entregar esperanza, seguridad y cariño, contribuyendo a transformar las vidas de muchos niños y niñas que lo necesitan.

Más información en

[consorcio.cl](https://consorcio.cl)

 **CONSORCIO**

## EDITORIAL



**Vivianne Galaz R.**

Directora Ejecutiva  
Fundación San José para la Adopción

Es difícil no comenzar esta editorial hablando de que para muchas organizaciones fue un año duro. Para nosotros, en cambio, ha sido uno de los más desafiantes y mejores. El Caso Convenios sin dudas nos interpela porque pone en tela de juicio el funcionamiento, transparencia y probidad de las OSFL. Recibimos la noticia sin saber cómo nos afectaría, sin embargo, al poco andar nos enteramos con sorpresa y alegría de que habíamos sido reconocidos, y situados en un segundo lugar como la organización con mejor reputación, en la Encuesta de Reputación de ONGs, del Observatorio Reputacional que desarrolló INC junto a IPSOS.

Creemos que lo anterior no es aleatorio ni fortuito, sino fruto de un trabajo arduo, sacrificado, dedicado y lleno de compromiso y responsabilidad. Una labor a la que se le realizan mejoras continuas, poniendo en el sello de la gestión altos estándares de probidad y transparencia, y teniendo siempre el bienestar de niños y niñas como la brújula que nos guía.

Fuimos uno de los ganadores del Fondo de Buenas Prácticas de Fundación Colunga, para nuestro Programa Familia de Acogida (FAE), y luego nos adjudicamos la licitación del Hogar Santa Bernardita, con un destacado puntaje en lo técnico, y nombrados en el informe anual el Poder Judicial a propósito de las visitas a la residencia, destacándose la gestión y estándares de esta. Por otra parte, tuvimos, durante el 2023, muy buenas evaluaciones del Servicio de Protección Especializado a la Niñez y Adolescencia tanto del Programa de Adopción como del Hogar Santa Bernardita.

Para mí como directora ejecutiva, en lo personal y profesional, ha sido un buen año: hace poco recibí el reconocimiento de 100 Mujeres Líderes, como una de las premiadas en la categoría de Servicio Social. Un gran aliciente para mi trabajo. Todo lo anterior no es suerte ni azar, sino el fiel reflejo de cómo se trabaja día a día hace ya casi 30 años en Fundación San José para la Adopción, con el grano de arena que aporta cada uno de los que conformamos este gran equipo.

Estamos expectantes del 2024, con nuevos proyectos y más desafíos. Uno de ellos es repasar nuestra historia y celebrar los 30 años que ha recorrido esta institución, con aciertos y errores, pero siempre con profesionalismo y poniendo como foco la infancia y la restitución del derecho a vivir en familia.

*Vivianne Galaz*



María Soledad Yáñez Ferrada,  
Directora Social, Fundación  
San José para la Adopción.

Nuestro programa crece año a año:

# FAE LLEGÓ PARA QUEDARSE

Por María Soledad Yáñez  
Directora social  
Fundación San José para la Adopción



“FAE llegó para quedarse”: con esta frase que pareciera tan simple, hicimos propio y decretamos la consolidación al interior de nuestra organización de un nuevo programa: el Programa Familia de Acogida (FAE). Sin embargo, el camino no fue ni rápido ni sencillo. Para llegar a esta “apropiación organizacional” pasamos por múltiples hitos: técnicos, humanos y metodológicos, que nos llevaron a incorporar nuestra experiencia de casi 30 años en cuidado de la primera infancia y en la evaluación, preparación y acompañamiento de familias, así como en el foco del requerimiento actual de transitar de un modelo de cuidado residencial a un cuidado en sistema familiar exclusivo.

En mi rol de directora social de Fundación San José para la Adopción, he participado activamente durante estos 6 años en este camino que se inició el año 2017. Un camino que comenzó con la disposición a desarrollar un programa de acogimiento familiar en contexto local y en concordancia con la experiencia acumulada de la institución en el cuidado infantil y en la temática de adopción, y que además pueda ser un aporte a la política pública, en términos de desarrollar un modelo de familia especializada, con altos estándares de calidad, posible de implementarse y replicarse a futuro.

Con esas premisas dimos el puntapié inicial a un proyecto que partió de la mano con la Fundación San Carlos de Maipo. Fue un año intenso: de reflexión, estudios, recopilación y sistematización de experiencias para poder concretar nuestro primer manual de procedimiento titulado Promoviendo el cuidado en familia de niños y niñas cedidos en adopción - Programa de Familia de Acogida Especializada Externa No vinculada de Fundación San José. Terminamos ese año 2017 con la propuesta técnica, llena de sueños para implementar, sin embargo, la vorágine del día a día y la falta de recursos derivó en una postergación hasta encontrar la oportunidad para desarrollarla. No bajamos los brazos, continuamos buscando alternativas de financiamiento. Y así llegó nuestra postulación a un fondo privado de Fundación Careno, quienes apoyaron el proyecto piloto de “FAE pre- adoptivo” cuyo objetivo era “generar las condiciones para el máximo desarrollo integral de los niños y niñas, cuyos padres y madres se encuentren en proceso de discernimiento de ceder en adopción, y que durante dicho periodo se encuentren insertos(as) en familias de acogida especializada”.

Llegó el 2020 y con él la pandemia que todos recordamos. Un año que nos hizo replantearnos todo,



A la fecha hemos atendido a **32 niños y niñas entre 0 y 4 meses en nuestro FAE**, que han permanecido un promedio de **4 meses** y luego han transitado a sus familias definitivas. Con esta gestión **hemos transformado 32 vidas para siempre**. Contamos con **15 familias evaluadas**, preparadas y que son parte de nuestra gran comunidad.

Todo lo anterior, ha sido posible por el gran equipo técnico y humano que conforma Fundación San José, quienes desde sus distintas veredas comparten la misma misión: que cada niño y niña crezca en el amor de una familia.

a nivel personal y laboral. Con el compromiso que tenemos con la causa de la infancia que nos caracteriza como institución, iniciamos nuestro proyecto piloto FAE. Comenzamos con una dupla (psicóloga y trabajadora social) y con estrategias de difusión que nos llevaron a contar con nuestras tres primeras familias de acogida que, luego de un periodo de evaluación y formación, estaban listas para acoger en el último trimestre de ese año. En noviembre del 2020, se llevó a cabo el primer acogimiento. Sin lugar a duda, el proyecto que partía hacia tres años se comenzaba a concretar.

A comienzos del 2021 decidimos que este proyecto dejaría de ser un piloto y sería un área más de la Dirección Social de Fundación San José. Ese año se sumaron más aliados estratégicos en esta gran cruzada por la niñez. Fue así como presentamos nuestro proyecto a Consorcio, empresa que nos apoya desde diferentes ámbitos hace ya cinco años, y quienes de inmediato se sensibilizaron y motivaron a ayudarnos una vez más, para dar continuidad a este desafío. Nuestro FAE siguió creciendo con más familias de acogida, formándose poco a poco una comunidad, una red de apoyo colaborativo, un círculo virtuoso de aprendizaje y cuidado a recién nacido en proceso de cesión voluntaria.

Al terminar el 2021 ya habíamos realizado 10 acogimientos y nuestra comunidad contaba con 6 familias de acogida. Entendiendo que los procesos son transversales a todos los niveles de la organización, evaluamos que de manera interna algo estaba sucediendo ya que el programa FAE no se instalaba con la fuerza que necesitábamos entre los equipos, y fue así como comenzamos con la asesoría especializada de la Escuela de Trabajo Social de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Dar este paso se materializó en un trabajo de consolidación de este proyecto. Fue un año de arduo trabajo que incorporó a todos los niveles de la organización: directorio, equipos técnicos, cuidadoras de trato directo, familias de acogida y adoptivas, que, mediante metodologías activas de trabajo, llevaron a cabo el objetivo estratégico de FAE: Garantizar el cuidado de niños y niñas, de manera temporal en una familia de acogida, favoreciendo el tránsito desde la cesión voluntaria hasta su integración en una familia definitiva.

Este trabajo concluyó el XIX Seminario Familia de Acogida Externa: Oportunidad concreta de cambios para la infancia, en el que nuestra institución comenzaba a dar cuenta de su recorrido técnico para llegar a este modelo de cuidado alternativo con los siguientes principios:

- CUIDADO
- RESTITUCIÓN DEL DERECHO A VIVIR EN FAMILIA DE NIÑOS Y NIÑAS
- ACOMPAÑAMIENTO Y FORMACIÓN A LAS FAMILIAS
- TRANSITORIEDAD

El recorrido no ha sido fácil, hemos tenido cambios de equipos, hemos renovado estrategias de capacitación, hemos ampliado los criterios de ingreso de familias de acogida. Hoy sumamos más alianzas: Red de Acogida, FAE Capacitación Servicio de Protección Especializada, Pro Acogida, universidades, y otras. Todos los anteriores son amigos que nos han ayudado a crecer y a aprender.

Actualmente somos unas de las cinco instituciones que se adjudicaron Fondo de Buenas Prácticas de Fundación Colunga que permitirá socializar la buena práctica realizada por FAE Fundación San José para la Adopción a otros FAE. ¡Qué mejor forma de terminar el año 2023!

Como directora social me siento orgullosa de lo logrado junto a mi equipo y con un desafío enorme de seguir fortaleciéndonos para niños y niñas.

**María Soledad Yáñez Ferrada**

Directora Social

Fundación San José para la Adopción

## Reportaje gráfico

# NUESTRO SEMINARIO 2023 SE DESARROLLÓ EN AGOSTO EN LA UC

El día 4 de agosto 2023 se llevó a cabo el XIX Seminario Fundación San José para la Adopción Familia de Acogida Externa: Oportunidad concreta de cambios para la infancia. Una instancia de carácter presencial, que se desarrolló en uno de los salones de la casa central de la Pontificia Universidad Católica de Chile, y que convocó a profesionales y técnicos de diferentes instituciones públicas y privadas, vinculadas nuestro quehacer.

Expusieron en esta oportunidad María Soledad Yáñez (directora social) y Nisse Rivera (coordinadora Programa Familia Acogida) de Fundación San José para la Adopción; Jorge Farah y Carolina Muñoz de la Escuela de Trabajo Social PUC; y Fabiana Isa, que cruzó la cordillera para venir al encuentro, psicóloga y docente de la Universidad de Buenos Aires, Argentina. Contamos también con la presencia y palabras de bienvenida de Gabriela Muñoz, directora nacional del Servicio de Protección Especializada a la Niñez y Adolescencia; Marcelo Sánchez, gerente general de Fundación San Carlos de Maipo; e Ignacio Sánchez, rector PUC.

Este seminario, que reunió a más de 100 asistentes, se constituyó como una gran oportunidad de transferencia de conocimientos, aprendizaje, diálogo y también como un espacio para forjar vínculos, que incluso traspasan las fronteras geográficas.

Les compartimos el registro gráfico de este día que nos llena de orgullo y motivación para seguir adelante, convencidos de que fue una instancia tremendamente nutritiva y vigente para todos los que asistieron.

**04**  
**AGO/** 9.00- 13.30 hrs  
**#culturadeacogida**  
Aula Magna  
Manuel José Irrazábal  
Casa Central  
Pontificia Universidad Católica de Chile  
Alameda 340, Santiago



SEMINARIO  
**FAMILIA  
DE ACOGIDA EXTERNA**  
Oportunidad concreta de cambios para la infancia

#### EXPONEN:

Nisse Rivera y  
María Soledad Yáñez  
Fundación San José para  
la Adopción

Carolina Muñoz y  
Jorge Farah  
Escuela de Trabajo Social  
Pontificia Universidad Católica

Sergio Barroilhet y  
Patricia Bustamante  
Familia de Acogida (testimonio)

Fabiana Isa  
Psicóloga  
Universidad de Buenos Aires Argentina

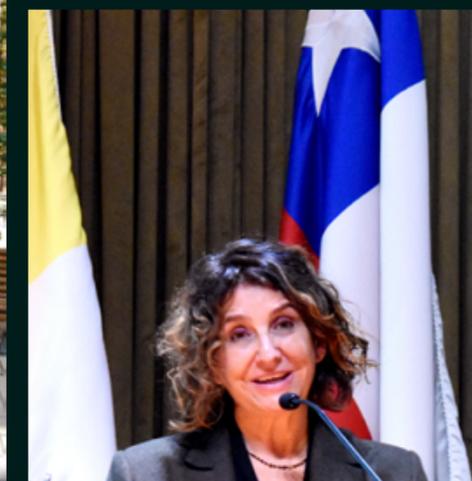
Entrada liberada. Cupos limitados  
Inscripciones y consultas: [seminario@fundacionsanjose.cl](mailto:seminario@fundacionsanjose.cl)



Con el patrocinio de



En las fotos los asistentes y expositores del seminario 2023.



La Pontificia Universidad Católica de Chile tuvo la gentileza de facilitarnos uno de sus salones para la ejecución de nuestro seminario. Al igual que en otras ocasiones estamos muy agradecidos de haber podido contar con este espacio.



Nuestro FAE sigue creciendo

## LA EXPERIENCIA DE ACOGER EN PRIMERA PERSONA

La familia Silva Marambio, compuesta por Máximo, Claudia y sus cuatro hijos, es parte importante de nuestra comunidad de familias de acogida. Con entrega, responsabilidad y cariño ,acaban de llevar a cabo su segundo acogimiento. “Queríamos poder compartir nuestra suerte de vida con alguien, el principio era dar. Imagínate que hoy nos sentimos agradecidos de ella, como medio en deuda de todo lo que nos entregó a nosotros”, explican.

### ¿CÓMO SE ENTERARON DE QUE EXISTÍAN LAS FAMILIAS DE ACOGIDA Y QUÉ LOS MOTIVÓ A SUMARSE A ESTA INICIATIVA?

Siempre hemos tenido y sentido responsabilidad social, pero cada uno ha sido parte de proyectos por separado: Máximo fue director de uno de los hogares de la Fundación las Rosas, entre otras cosas, la Claudia es camarera de la Virgen del Carmen y los niños han participado de actividades sociales en el colegio y en la universidad. Nunca habíamos hecho un proyecto social en familia, donde todos participáramos juntos, donde buscáramos contribuir socialmente como grupo, y ese era nuestro objetivo.

Además, sentimos una responsabilidad social importante dado que hemos sido muy afortunados en la vida. Niños y familia sanos y muy unidos, éxito profesional, una vida cómoda y feliz, y de alguna manera queríamos compartir esto con alguien que realmente lo necesitara. No solo en donar a veces algo de plata o de recursos, algo que hacemos, sino en la donación de algo muy escaso y egoísta como

es el tiempo, el renunciar a tus comodidades y entregarle dedicación absoluta, cariño, a alguien que lo necesita... eso nos entusiasmó mucho.

Un día leyendo un reportaje, Máximo conoció de esta opción, lo planteó, se lo comentamos a nuestros niños y a la Flor, nuestra nana de toda la vida, y a casi todos les gustó la idea. Comenzamos a averiguar más, hasta recibir durante el 2022 nuestra primera hija de acogida. Hoy miramos hacia atrás y es una de las mejores decisiones que hemos tomado en la vida.

### ¿DE QUÉ FORMA LLEGARON A FUNDACIÓN SAN JOSÉ PARA LA ADOPCIÓN?

Como son las vueltas de la vida, a los pocos días de conversar de esto con los niños y la Flor, cuando tomamos la decisión de avanzar, la Claudia se tomó un café con una amiga muy cercana que le dijo que Fundación San José. Creemos en el destino... pero esto era demasiada coincidencia... Averiguamos y hoy ya estamos viviendo nuestro segundo acogimiento.



### ¿CÓMO HAN SIDO SUS EXPERIENCIAS DE ACOGIMIENTO?

Como comentamos, hoy (en el momento que se realizó esta entrevista) estamos en nuestro segundo acogimiento. Los dos han sido bien distintos entre sí. Nuestra primera guaguüita fue una experiencia tremenda. La fuimos a buscar a los 12 días de haber nacido al Hospital San José. A los 30 segundos estábamos enamorados hasta las patas. Una gorda muy tranquila, risueña, feliz. Pese a todo lo que vivía en términos de abandono y soledad, sonreía siempre y nos transmitía un paz y tranquilidad que la verdad fue un regalo tremendo para nuestra familia. Como todos estos procesos, la realidad social de su familia biológica fue compleja y triste, pero acá es donde empieza lo maravilloso que pueden ser los casos más dramáticos: una niñita que nació y fue abandonada, que estaba totalmente sola en este mundo, entró por casualidades de la vida a una familia que la

quiso como una más, que lo dio todo por ella, que se esforzó por cambiarle la suerte y por hacerla feliz. Hoy como familia nos damos cuenta de que esto es totalmente recíproco, que todo lo que das, lo recibes. Ella nos cambió totalmente la vida, nos hizo ver las cosas de otra manera, ser más agradecidos, valorar las cosas pequeñas. Hoy es curioso, pero nos sentimos en deuda con ella... Realmente nos hizo feliz, sentimos que fue un regalo para nosotros haber vivido con ella.

Nuestro segundo acogimiento ha sido más difícil. Esperábamos recibir a alguien en marzo 2024, pero la fundación nos pidió acoger nuevamente y accedimos. La verdad es que no lo pensamos mucho y aceptamos. Era un caso complejo porque había nacido recién de 33 semanas y con algunas dificultades. Era muy prematura, se tuvo que operar de una obstrucción en el intestino, necesitó asistencia de oxígeno por varias semanas. Finalmente pudo salir adelante y la dieron de alta en un poco menos de dos meses. Ir todos los días al hospital a acompañarla, verla tan frágil y sola era algo que nos conmovió mucho. Pero asombraba que siendo tan chica (nació de 1,8 kilos) tenía una fuerza y ganas de vivir que estimulaba a cualquiera. La Claudia fue prácticamente todos los días al hospital a verla y acompañarla, renunció a su vida por ella, algo admirable.

### ¿CÓMO HAN VIVIDO EL MOMENTO DEL DESAPEGU EN EL QUE EL NIÑO O NIÑA SE VA CON SU FAMILIA DEFINITIVA?

La entrega es un período muy fuerte, un tobogán de emociones, y la hemos vivido solo en una ocasión, durante nuestro primer acogimiento. Teníamos la sensación de entre perder a una hija y que se estuviera casando. Está la esperanza de que le espera algo mejor,

es una mezcla de sensaciones muy extraña. Pero pesa más la tristeza tremenda de su partida, cuesta aguantarla. Los días antes fueron muy intensos y dolorosos. Sin embargo, pasó algo muy energético, que lo hace a uno entender su rol. La entregamos a su familia adoptiva y se dio un momento mágico. Hicieron "match" de inmediato, como si se conocieran de toda la vida, como si ella entendiera quiénes eran. Los dejamos solos, nerviosos de que nos echara de menos... Y nada, todos felices, en cuatro patas en el suelo jugando... una felicidad extrema en las caras de los nuevos padres y ella. Algo muy emocionante y difícil de explicar. En ese minuto te baja el click de lo que lograste y te llena una sensación de orgullo profundo, de "tarea cumplida". Un momento realmente maravilloso. Cuando llegas a casa sigues con la sensación de "nido vacío" y eso hay que administrarlo. Efectivamente está la felicidad de entregarla a una familia maravillosa que la espera desde años y que lo ha dejado todo por ella, pero el día anterior y esa mañana, llorábamos.

### ¿QUÉ VÍNCULOS TIENEN CON ESA NUEVA FAMILIA?

Nos hemos hecho muy amigos, son parte de nuestras vidas y nosotros de la vida de ellos. Viven fuera de Santiago, por lo que se nos hace difícil vernos seguido. Sin embargo, la echamos tanto de menos que nos arrancamos de vez en cuando. Lo que no les perdonamos es que no nos manden fotos o videos de ella, de cómo va creciendo, de sus primeros pasos, sus primeras palabras, de sus primeras "embarradas". Eso ha sido espectacular para nosotros. Confesamos que cada vez que nos llega un video, lo vemos a lo menos unas 20 veces, nos cambia el día. Verlos tan contentos habiendo formado una familia tan linda y nosotros haber sido parte de ese proceso, es uno de los mejores regalos que nos

ha dado la vida.

### ¿CUÁL ES EL PRINCIPAL APRENDIZAJE QUE LES DEJA LA EXPERIENCIA DE ACOGER?

Al poco andar en un acogimiento te das cuenta de que es un trato totalmente equitativo, que tu recibes tanto como lo que das. Lo que generó nuestro primer acogimiento en una casa como la nuestra fue realmente algo mágico. Se respiraba un ambiente súper positivo, fraterno, amigable, los niños peleaban menos, se sentían menos problemas. Difícil de describir.

### ¿CÓMO LO HAN VIVIDO SUS PROPIOS HIJOS? ¿CUÁLES HAN SIDO LOS ACIERTOS Y LOS DESACIERTOS (O DIFICULTADES)?

Uno de los objetivos era mostrarles a nuestros hijos una realidad de la que ellos están muy ajenos. Hemos sido afortunados en la vida y vivir estos procesos con ellos les permite entender la suerte que han tenido y la responsabilidad social que tienen dado su condición. Sin duda el objetivo se logró. Y no solamente en nuestros hijos, los efectos que tiene este tipo de acciones tiene una onda expansiva muy inesperada. Recibía visitas todos los días, regalos por montones, de nuestras familias, de nuestros amigos, de los amigos y profesores de los colegios de nuestros hijos, vecinos, incluso gente que no conocíamos pero que la historia los conmovió. Cuando se fue con sus papás tenía más maletas y bolsas que cualquiera de nosotros.

### ¿QUÉ LE DIRÍAN A ALGUIEN QUE ESTÁ EN LA DUDA DE HACERLO O NO?

Lo primero que pensamos es que hay 1 millón de razones para no hacerlo: que es muy difícil y triste la entrega, que uno duerme poco, que es hartito sacrificio, que pone tu vida de patas para arriba. Y en general todas las personas que nos preguntan



*Ella nos cambió totalmente la vida, nos hizo ver las cosas de otra manera, ser más agradecidos, valorar las cosas pequeñas. Hoy es curioso, pero nos sentimos en deuda con ella... Realmente nos hizo feliz, sentimos que fue un regalo para nosotros haber vivido con ella.*

**Familia Silva Marambio.**

sobre esto nos plantean todas las razones por las que no podrían hacerlo. Y la verdad es que así es: es muy difícil la entrega, se duerme poco y tu vida queda patas para arriba. Pero después de haberlo vivido, lo que sentimos es que los "contra" no son nada al lado de los "pro". Tan así, que hoy estamos en nuestro segundo acogimiento y no somos para nada masoquistas. Es realmente una experiencia que vale la pena vivir, es tan gratificante la sensación que todos los dolores, tristezas y falta de sueño, estás dispuesto a vivirlas nuevamente. Se transforman en un círculo virtuoso con mucha expansión, uno se queda con la sensación de "misión cumplida" y que tu familia creció, ¡que ganaste familia!

**¿EN QUÉ SE REFLEJA EL APOYO Y ASESORÍA DE FUNDACIÓN SAN JOSÉ DURANTE EL PROCESO?**

Son de una ayuda y apoyo tremendo. Todo esto es nuevo para uno: desde la ida al hospital a buscar a una guagüita, algunos cuidados específicos, recomendaciones prácticas, todo el proceso legal paralelo. Son un tremendo equipo, muy completo en todos los ámbitos que esto acarrea: médico, legal, psicológico, social. Uno se siente siempre muy acompañado y asesorado, y eso se agradece mucho.

**¿QUÉ LES DIRÍAN A LOS NIÑOS(AS) QUE HAN ACOGIDO, QUÉ MENSAJE LES ENTREGARÍAN?**

Nos gustaría responder a eso con una anécdota. Cuando fuimos a buscar a nuestra primera guagüita,

nos cuestionamos mucho cómo una mamá podía hacer algo así. Pero te das cuenta de que la realidad social de muchas niñas en Chile es tremenda y no puedes juzgar sin estar en sus zapatos. La droga, la pobreza, la pérdida de valores, hace muchas veces que la entrega de la guagüita, para la búsqueda de un futuro mejor, sea un regalo y no un castigo. Para el primer cumpleaños de esta guagüita, donde también la bautizaron, nos dimos cuenta del verdadero impacto de todo este proceso. Ella había nacido sola en este mundo, no tenía a nadie. Tuvo la suerte de ser derivada a una familia de acogida que la quiso como una más, que lo dio todo por ella. Tuvo la suerte de ser adoptada por una familia maravillosa, que la puso en el centro de sus vidas. La escena de ese cumpleaños - bautizo fue algo impresionante. Una niñita que nació sola en este mundo, ahora celebraba su primer cumpleaños - bautizo con 4 papás, 4 padrinos, 4 abuelos, 4 hermanos (nuestros hijos), un montón de primos, tíos, amigos... era un escenario de verdad maravilloso. De no tener a nadie en el mundo, ahora tenía una mega familia que se peleaba por tenerla en brazos o jugar con ella. La vida da segundas vueltas, segundas oportunidades. Que ojalá nunca reprochen la decisión que tomó su madre biológica, que no la juzguen o prejuicien. Que si sean agradecidos de la suerte que tuvieron de ser parte de un proceso que nos cambió la vida a muchos y de los cuales les estaremos eternamente agradecidos. **MF**



# ¡Gracias!

a todas las entidades que aportaron en el marco de Empresas por la vida



Hecho en casa desde 1894



# ENCUESTA DE REPUTACIÓN CORPORATIVA ESPECIAL PERCEPCIÓN DE FUNDACIONES Y ONGS

ENCUESTA PREVIA AL ESTUDIO ANUAL DE REPUTACIÓN CORPORATIVA (ERC)

AGOSTO 2023

GAME CHANGERS



## Comprometidos con la transparencia y excelencia: EL LEGADO DE FUNDACIÓN SAN JOSÉ AD PORTAS DE CUMPLIR TRES DÉCADAS

Por Daniela Baeza R.

El Caso Convenios, que estalló en julio de 2023, sacudió al país con revelaciones que involucraron millonarios traspagos irregulares de fondos públicos a fundaciones privadas a lo largo de Chile. Este episodio, que involucra a más de 50 instituciones y que aún está bajo investigación judicial, sembró desconfianza en la ciudadanía hacia las organizaciones sin fines de lucro. La sensación de falta de transparencia y la poca credibilidad generalizada pusieron en entredicho el accionar de este tipo de entidades.

Sin embargo, al poco tiempo surgieron voces que procuraron distinguir a las organizaciones que sí operan bajo rigurosos estándares de probidad, transparencia y gestión. Una de estas voces fue la del Observatorio Reputacional sobre la percepción de fundaciones y ONGs, en la que Fundación San José para la Adopción fue reconocida como la segunda organización con mayor credibilidad, un logro que representa el fruto de 29 años de trabajo profesional, serio y responsable.

Desde el año 1994, en Fundación San José para la Adopción trabaja acogiendo a recién nacidos, niños y niñas, mujeres con embarazos no deseados y futuros padres adoptivos. Esto, a través de una intervención con enfoque de derecho, de forma inclusiva, relacional e íntegra. Un trabajo que, en buena medida, se basa en la confianza, por lo que se despliegan esfuerzos de manera constante por responder a altos niveles de transparencia y probidad, valores institucionales que rigen el quehacer diario.

“En la fundación siempre estamos trabajando en la búsqueda de mejoras, pensando en el diseño de nuevos programas y estrategias, sin embargo, todos son conscientes de que esto debe ser dentro del marco técnico y legal. Este enfoque es compartido por todo el equipo, pilar fundamental de la labor. A pesar de enfrentarse a situaciones dolorosas en su quehacer diario, todos reconocen el compromiso con la responsabilidad como piedra angular para alcanzar la excelencia”, explica María Soledad Yañez, Directora Social de Fundación San José.

Este compromiso se traduce en cifras concretas que constan en haber acogido a más de 2.300 niños y niñas, tanto por cesión voluntaria como por medida de protección, en el curso de estos años. Asimismo, se han acompañado a más de 5.500 mujeres en conflicto con su embarazo y se han formado más de 1.500 familias mediante la adopción. Alineados con la nueva política pública y con la reconversión del modelo residencial a FAE, se han realizado, entre 2020 y 2023, 32 acogimientos.

Los socios y socias de la Red de Amigos, grupo de personas que realiza una donación mes a mes, son hoy

en día 2.260. Una prueba de confianza en el actuar de la institución, que se ve materializada en una suma de dinero que permite dar continuidad a los programas. Fundación San José para la Adopción cuenta con mecanismos concretos para transparentar el uso de recursos y para difundir el trabajo que realiza. Para ello, pone a disposición del público, usuarios(as) y los socios(as), toda información, antecedentes y estadísticas relevantes. Se ha puesto especial énfasis en los últimos años en la accesibilidad mediante diversos recursos través del sitio web, artículos, formularios de contacto y memorias (FECU social).

Lo anterior, sumado a una expertiz en adopción y primera infancia distintiva, permitió ser acreditados el año 2022 por el Servicio Nacional de Protección Especializada a la Niñez y Adolescencia, Mejor Niñez, luego de presentar una solicitud en mayo de dicho año, revisada por el Consejo de Expertos, y aprobada por unanimidad. En razón de ello, actualmente Fundación San José para la Adopción cuenta con una acreditación para ejecutar a nivel nacional las líneas de acción en adopción y cuidados alternativos.

*“Esta resolución, no solo muestra nuestro compromiso real y transparente con la infancia, sino que también es fundamental para nuestro funcionamiento, ya que nos permitirá seguir fortaleciendo nuestros modelos de cuidado alternativo. Si bien somos conscientes de que obtener la acreditación es solo el comienzo, este logro nos llena de orgullo y responsabilidad para mantener el sello de profesionalismo y excelencia de nuestro trabajo”, enfatiza Vivianne Galaz, Directora Ejecutiva de Fundación San José.*

**“La reconversión del modelo de cuidado alternativo residencial fue un proceso desafiante para la fundación, ya que significó el cierre de un distintivo: Casa Belén. Sin embargo, nos llevó a descubrir que estábamos preparados para transitar y madurar hacia nuevas y mejores políticas públicas”**

María Soledad Yáñez, Directora Social

Uno de los grandes desafíos del último período, tiene relación con la normativa vigente que establece la eliminación de las residencias de 0 a 3 años, reemplazándolas por un modelo de atención de cuidado familiar, es decir, en familias de acogida especializadas. En línea con este mandato, en agosto del año 2022, la histórica residencia de la institución, Casa Belén, atendió al último niño bajo la modalidad residencial, completando así la transición al Programa Familia Acogida (FAE) de Fundación San José.

“La reconversión del modelo de cuidado alternativo residencial fue un proceso desafiante para la fundación, ya que significó el cierre de un distintivo: Casa Belén. Sin embargo, nos llevó a descubrir que estábamos preparados para transitar y madurar hacia nuevas y mejores políticas públicas. Que supimos anticiparnos, salir de nuestra zona de confort, y evolucionar exitosamente hacia un sistema de cuidado que era nuevo para nosotros, y que nos permitió re-dirigir nuestra mirada hacia la infancia”, destaca Soledad Yáñez.

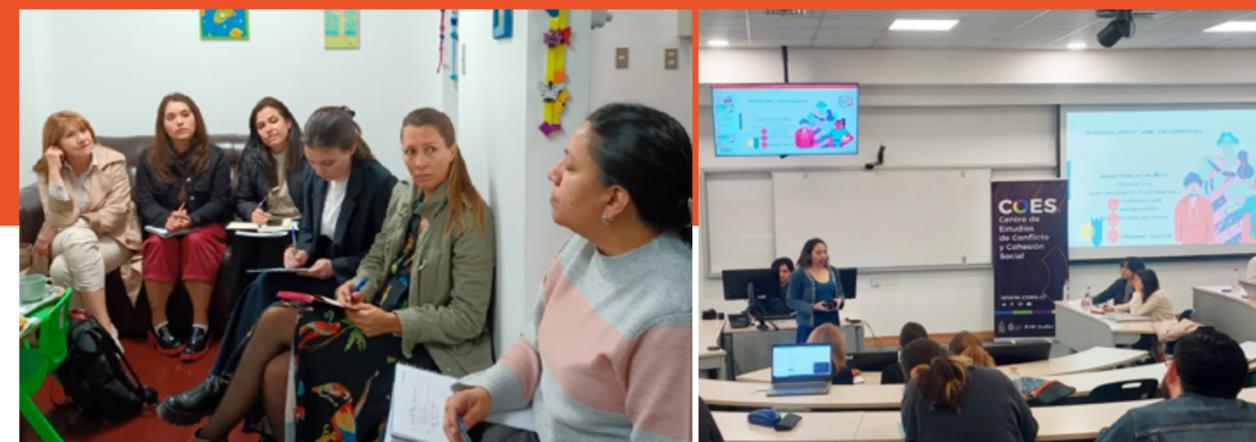
Paralelo a este tránsito, el modelo de intervención en la línea del acogimiento comenzó un trabajo de validación de dicho programa, proceso que fue liderado por la Escuela de Trabajo Social de la Pontificia Universidad Católica. Este proceso permitió proyectar el inicio de 2023 con una propuesta técnica reconocida desde lo académico y, de esta manera, transformarse en una contribución a la política pública en materia de infancia.

La directora ejecutiva de Fundación San José, Vivianne Galaz, destaca lo que significa para la fundación el Programa Familia de Acogida (FAE): “Comprendimos que este modelo representa el entorno óptimo para el desarrollo de un niño: un espacio exclusivo y personalizado donde se brinda el cuidado más adecuado para su crecimiento. Nuestra meta es continuar avanzando en esta dirección. Recientemente, hemos sido reconocidos con un fondo de buenas prácticas por el éxito de nuestro programa FAE, lo que nos impulsa a profundizar más aún en esta área. Asimismo, en los próximos 2 a 3 años, buscamos que nuestro Hogar Santa Bernardita, actualmente enfocado en niños con causas de protección, se transforme hacia el modelo de familias de acogida”.

Fundación San José para la Adopción es una organización que se esfuerza a diario por innovar, crecer, aportar y trabajar con más y mejores herramientas, comprendiendo, a su vez, que a través del fortalecimiento en cuanto a transparencia y probidad todas las áreas de intervención mejoran. Lo anterior se ve reflejado también en la planificación estratégica institucional y en poner dichos valores como ejes transversales del trabajo que se realiza y gracias al cual, históricamente, hace ya casi 30 años, los programas han velado por restituir el derecho de niños y niñas a vivir en familia. **MF**

Proyecto Piloto SSI

## EXPANDIENDO FRONTERAS, ABRIENDO CAMINOS PARA FAE

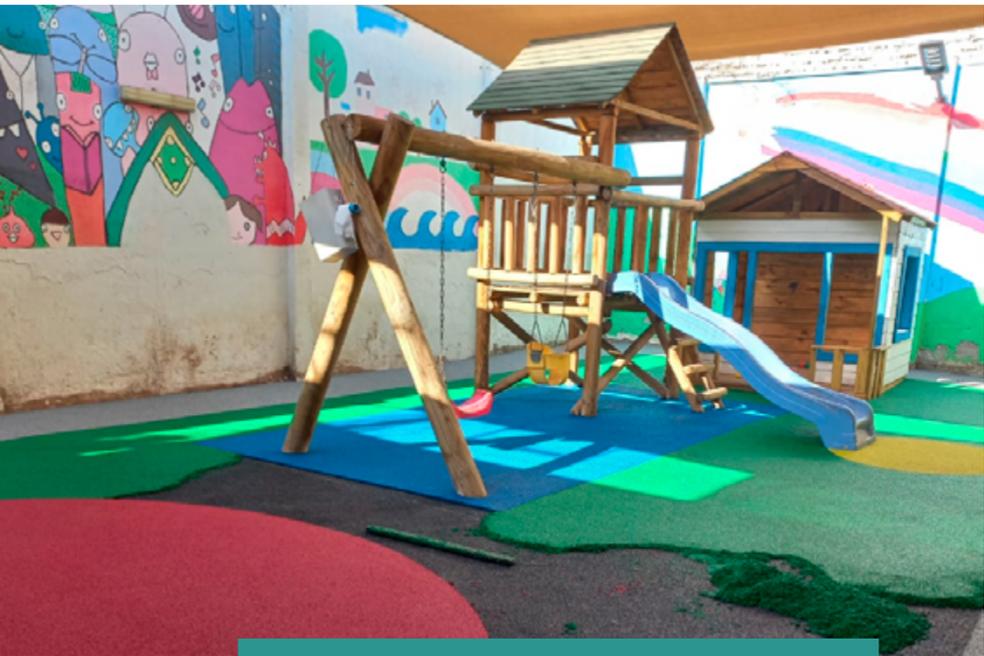


**El fin último de este proyecto es el fortalecimiento del acogimiento familiar en Chile a partir de la asistencia técnica de un organismo internacional con experiencia y trayectoria en la temática.**

Un hito importante del 2023 fue también hacernos parte como FAE de una iniciativa que traspasa fronteras, en la que el International Social Service (ISS) o, en español, Servicio Social Internacional (SSI) organización enfocada a la promoción de los derechos de niños, niñas y adolescentes, será responsable de asesorar y participar en la implementación de un programa piloto con cinco residencias (entre ellas nuestro Hogar Santa Bernardita) para el fortalecimiento del Programa Familias de Acogida Externa, que busca mejorar los mecanismos de tránsito de niños, niñas y adolescentes vulnerados en sus derechos que están bajo el cuidado del Estado. Este proyecto, en principio a ejecutar en Santiago, Temuco y Valparaíso, se enmarca en un convenio suscrito por las fundaciones Colunga, Ilumina y San Carlos de Maipo, especializadas en la protección de la infancia.

El Servicio Social Internacional (SSI) es una organización que en 2024 cumple 100 años, con

presencia en más de 120 países y que figura como un actor global en la protección y el bienestar de los niños, niñas y adolescentes, así como en la reunificación familiar internacional. Concretamente a través de su programa Un futuro mejor es posible promueve un cuidado familiar, seguro y enriquecedor para NNA privados del cuidado parental, centrándose específicamente en aquellos grupos más vulnerables, como los NNA con discapacidades. Esto incluye el apoyo a las reformas nacionales de los sistemas de protección a la infancia, en particular los esfuerzos en favor de la reunificación familiar, el cuidado alternativo basado en la familia y la incidencia sobre los actores más relevantes hacia el cuidado familiar. ¡Nos pone muy orgullosos y contentos ser parte de esta iniciativa que irá en beneficio directo de los niños y niñas de nuestro Hogar Santa Bernardita! **MF**



El 2023 cumplimos 5 años:

## EL VIRTUOSO CAMINO DE ALIANZA ENTRE CONSORCIO Y FUNDACIÓN SAN JOSÉ PARA LA ADOPCIÓN

Corría marzo de 2018 cuando dimos inicio a una alianza con la empresa Consorcio, en el marco de Juntos por la infancia, iniciativa al alero del proyecto 3xi, que busca mejorar la situación de los niñas, niños y jóvenes que viven en alguna residencia de la red del Servicio de Protección Especializada a la Niñez y Adolescencia, Mejor Niñez, y cuyo trabajo se basa principalmente en generar propuestas innovadoras incluyendo a las empresas, la academia y la sociedad civil, que tengan impacto concreto en la vida de niños, niñas y adolescentes.

Un círculo virtuoso que nos conectó de inmediato con personas cuyo corazón está puesto en la infancia y con los que tenemos sueños en común, así como muchas ganas de trabajar juntos para que se concreten. De esta forma, Consorcio ha colaborado de manera permanente con diferentes recursos, tanto económicos como humanos, durante ya cinco años consecutivos.

Destacamos con ejes transversales a este camino que hemos recorrido juntos el respeto, la aceptación, la empatía, y la solidaridad. Una de las acciones más significativas de estos años ha sido el acompañamiento semanal que ha realizado un grupo de voluntarios(as) corporativos(as), trabajadores de Consorcio, a los niños y niñas de nuestro Hogar Santa Bernardita, poniendo énfasis en el vínculo con cada uno de ellos(as). Todos estos adultos y adultas que han entregado su tiempo con cariño y dedicación, no con la premisa de "voy al hogar porque me muerdo de pena" sino de "voy al hogar porque si vale la pena mi presencia".

Junto a Consorcio, en el curso de estos cinco años, se han trabajado diferentes líneas de acción. Cabe mencionar que durante la pandemia (2020 – 2021) estas actividades se fueron reestructurando, pero nunca se perdió la comunicación y el lazo que nos une, para seguir vinculados a los niños, niñas y cuidadoras de

trato directo de nuestro Hogar Santa Bernardita. De esta manera, se promovieron muchas actividades de carácter remoto – virtual.

En relación a las líneas de acción, el plan de trabajo anual con Consorcio apunta a diferentes aspectos. Uno de ellos, de carácter medular, es el acompañamiento de niños y niñas, que se realiza de forma semanal y periódica en la residencia y en el que, además, se realizan salidas recreativas, celebraciones (como por ejemplo navidad, día del niño(a), pascua de resurrección, talleres, entre otras).

Por otra parte, contamos con una línea de infraestructura y habitabilidad, que consiste en mejorar los espacios. Entre las obras que se han realizado podemos destacar las remodelaciones en el patio exterior de la residencia, con un jardín colgante; en habitaciones de los niños y niñas; cocina; patio interior; y SEDILE (servicio dietético de leches).

Pero lo anterior no es todo: también recibimos de forma permanente donaciones de la empresa Consorcio (entre ellas el actual furgón con el que trasladamos a los niños y niñas de la residencia); nos apoyan con capacitaciones (a los trabajadores de la residencia); y siempre están ahí para darnos una mano con la difusión, no solo en cuanto a comunicar lo que hacemos, sino que también a facilitarnos su auditorio para realizar charlas y encuentros.

Estas líneas no son suficientes para dar cuenta de lo que significa el vínculo con Consorcio para Fundación San José. Los aportes materiales han sido indispensables para nuestro funcionamiento, pero a la vez hay una comunión de valores, ideales y sueños que nos une, y que permite que este andar sea un tremendo aporte para el equipo de nuestra institución, pero, sobre todo y lo más importante, para los niños y niñas que acogemos. Por eso, y tanto más, ¡gracias a todos los actores involucrados en este proyecto! 



Adopción y cesión voluntaria:

# CUANDO DIFUNDIR ES UNA RESPONSABILIDAD

*Por Paula Avendaño Gomez*

*Trabajadora social*

*Coordinadora Área Mujer Embarazada*

*Fundación San José para la Adopción*

La experiencia nos ha demostrado que la adopción continúa siendo una temática desconocida para muchos. Si bien existen avances importantes, hasta el día de hoy, los procesos adoptivos aún se asocian a pasajes oscuros de la historia, que poco y nada tienen que ver con todo lo que sucede en la actualidad bajo el alero de la Ley de Adopción 19.620 vigente en Chile.

En el país, además de las unidades regionales de adopción del Servicio de Protección Especializada a la Niñez y Adolescencia (Mejor Niñez), son tres los organismos acreditados para ejecutar estos procesos, y todos ellos se rigen por rigurosos lineamientos jurídicos y técnicos, sin embargo, cada institución tiene su trayectoria y su sello a la hora de intervenir.

Fundación San José para la Adopción, con 29 años de experiencia en primera infancia y en materias de adopción, fue una de las instituciones pioneras en abordar la temática de la cesión voluntaria a través del acompañamiento a mujeres en conflicto con su embarazo. Estos 29 años no han sido estáticos, pues han estado llenos de desafíos, complejidades, formación continua y aprendizajes a través de la práctica, en donde se ha debido responder a los cambios culturales y sociales que, por cierto, empujan e incentivan a buscar nuevas y adecuadas formas de intervención, que permitan otorgar una atención de calidad. Esta intervención responde a altos estándares técnicos, éticos y humanos, orientados por enfoques tales como el de derecho, de género y otros relevantes, todo ello cruzado transversalmente por el interés superior del niño(a).

El mundo de la adopción es diverso, confluyen distintos actores e instituciones. Por un lado, está el niño o niña susceptible de ser adoptado(a), y por otro lado, las personas postulantes que mantienen el deseo genuino de convertirse en madre o padre a través de la adopción, así como las mujeres (y algunas veces sus parejas) que han evaluado la alternativa de la cesión voluntaria, los equipos técnicos que acompañan el recorrido y trayectoria, y también diversas instituciones del ámbito judicial, de salud y de educación, que en algún minuto juegan un papel clave en la trayectoria de todos estos actores.

No obstante, al ser un proceso diverso, con especificidades distintas acordes a las etapas de este, es necesario y relevante mirar los procesos adoptivos de manera integral y no fragmentada, como un gran engranaje articulado en donde los caminos, a veces paralelos, confluyen en un resultado final que tiene un impacto vital, trascendente y transformador para cada uno de los protagonistas del proceso.

Por lo anterior, resulta paradójico que hasta el día de hoy la temática continúe siendo una nebulosa para muchas instituciones, pues siendo la adopción tan importante, real, seria, vigente, con una ley que regula todos sus procesos, es incomprensible que continúe siendo desconocida y rodeada de tantos mitos y prejuicios. Es por ello, y a propósito de importantes reflexiones institucionales internas, es que se tornó fundamental dejar de entender la difusión como la mera tarea de mostrar una oferta programática, y comenzar a mirarla como un importante espacio de visibilización, transferencia y formación.

#### DIFUSIÓN COMO RESPONSABILIDAD

La experiencia nos ha demostrado que el dialogo ya no puede ser solo interno, no puede quedarse entre equipos o entre las instituciones que trabajan en la

temática. Lo anterior, considerando que operamos bajo el alero de una ley que fue promulgada hace 24 años y que hasta el día de hoy es ampliamente desconocida no solo por la sociedad en general sino por instituciones que debiesen al menos tener un manejo mínimo de sus alcances e implicancias. Asimismo, vemos en nuestro quehacer diario que este desconocimiento de la temática genera importantes obstáculos en los procesos de sus protagonistas y también en el trabajo interventivo de los organismos que ejecutan los programas de adopción. De igual manera, desde el Estado no se ha otorgado una real visibilización al tema, ni en términos de recursos ni de difusión, y no vemos que la voluntad política esté orientada hacia esta materia. A modo de ejemplo, el proyecto de reforma a la Ley de Adopción lleva más de 10 años dormido y sin avances concretos en el Congreso. Ante este escenario, y a pesar de la frustración y desesperanza que en momentos podemos llegar a sentir, no debemos quedarnos solo en la crítica y en la queja, por ello hoy la responsabilidad de difundir es nuestra y cuando decimos "nuestra" nos referimos a todas las personas y organizaciones que trabajamos en adopción.

Difundir va más allá de dar a conocer una oferta programática: la difusión es una forma de transmitir el conocimiento, una herramienta para desmitificar y disipar prejuicios fuertemente arraigados en las personas y en las instituciones. Es una forma de incidencia que pretende generar impacto, no desde el sentido común sino desde un conocimiento especializado.

En términos de adopción y cesión voluntaria existen muchos mitos y prejuicios, tanto hacia a la mujer que cede en adopción y también a las instituciones que trabajan en la materia. Desde la vereda de la mujer, se habla, entre otras cosas, de abandono de la función materna, transgresión de ideales femeninos, con una marcada tendencia hacia miradas es-



En las fotos un registro de lo que fue el 2023 en lo que respecta a difusión. ¡Un gran año!

tandarizadas y a la patologización de la decisión de ceder en adopción. Por otro lado, desde la vereda de los organismos acreditados para ejecutar programas de adopción, se habla de lucro, de ilegalidades y tantos otros mitos que no vienen sino a empañar y obstaculizar el trabajo que profesionalmente se realiza en pos del derecho de la mujer a elegir respecto de su maternidad y el derecho del niño(a) a vivir en familia. Estos mitos y prejuicios modulan y rigidizan posturas y no es posible salir de estas sin la existencia de espacios que permitan conocer, actualizar, reflexionar y cuestionar. Por lo anterior, la difusión se presenta por un lado como una necesidad, pero también como una gran responsabilidad.

Fundación San José para la Adopción, desde el Área de Mujer Embarazada, lleva años realizando y promoviendo espacios de difusión y profundización de la temática de la cesión voluntaria, sin embargo, es en 2023 en donde la difusión se asume no solo como una tarea y necesidad, sino que también como una responsabilidad. Esto, a propósito de aprendizajes y reflexiones profundas, que responden a la urgente necesidad, como se ha dicho, de mirar los procesos adoptivos de manera integral y no fragmentada. Si bien cada área tiene procesos asociados a los protagonistas (el niño(a), la mujer que cede, los postulantes a la adopción, entre otros) es importante analizar los procesos de adopción como un continuo de acciones, en las que participan diversos actores, en los que la intervención de estos actores no puede ser un conjunto de acciones improvisadas, y en donde el discurso debe adecuarse al contexto, al momento, a la institución y, lo más importante, al sujeto de intervención.

¿Qué queremos decir con esto? Que en la ruta de los procesos adoptivos no solo es menester del or-

ganismo acreditado otorgar una atención de calidad y mantener protocolos para el abordaje de casos, sino que es responsabilidad de todas las instituciones que, a propósito de la naturaleza de sus propias intervenciones, se van a cruzar en algún momento en la trayectoria de una mujer que está evaluando la cesión voluntaria como alternativa, en la trayectoria de un niño o niña susceptible de ser adoptado(a), en el camino de las personas que quieren convertirse en madre o padre a través de la adopción y también en el de las familias por adopción.

Hablamos de instituciones de salud, de educación, del ámbito judicial, de programas de la red, entre otros. Se espera que cada una de estas instituciones, en el momento que sea, pueda entregar una atención libre de mitos, de juicios, de opiniones desde el sentido común, que mantengan protocolos establecidos, claros y precisos y que sean de conocimiento general. Instituciones que conozcan la oferta programática, que puedan orientar certeramente y realizar derivaciones asistidas y ajustarse a los alcances de su propia intervención y no salirse de esos márgenes. Por ello, cuando hablamos de difusión pensamos en un traspaso de conocimientos, que genere reflexiones y aprendizajes que permitan mantener buenas prácticas e incorporar nuevas si es necesario.

#### LA EXPERIENCIA EN REGIONES: SALIENDO DE LA ZONA DE CONFORT

Hemos dicho que el diálogo ya no puede ser solo interno y que debemos expandir y diversificar los espacios de transferencia. Con ese fin, la difusión en regiones es el primer paso de un recorrido que no puede detenerse. En este afán y deseo de transmitir conocimiento a través de espacios de reflexión y

profundización, como meta del año 2023, se dio cobertura a instituciones de salud, programas municipales e instituciones educacionales de la zona centro sur del país. Es así como tuvimos la oportunidad de compartir distintas instancias de encuentro y también de formación con diversas instituciones de la Región Metropolitana, Valparaíso, Viña del Mar, Rancagua, Chillán, Los Ángeles, Pitrufquén, Cunco. Compartimos espacios con diversos equipos multidisciplinares compuestos por trabajadores(as) sociales, psicólogos(as), abogados(as), equipos de salud de formación diversa, matronas, enfermeras, técnicos, entre otros, y también con estudiantes de obstetricia y carreras técnicas del área social.

Al trazar la ruta de recorrido y al comenzar a contactarnos con diversas instituciones, en la mayoría de ellas recibimos una muy buena acogida, recepción y disponibilidad. Los espacios que lograron concretarse se caracterizaron por una riqueza en la reflexión e interacción, en donde la transferencia fue bidireccional y en donde corroboramos que, si bien existe un gran desconocimiento en la materia, el panorama es bastante esperanzador, pues vimos en terreno que existe no solo la necesidad, sino que también la apertura y la voluntad, por adquirir conocimientos que permitan un adecuado abordaje de primera línea cuando se presente un caso.

Por último, es importante decir que trabajar en la temática de adopción, desde todos sus flancos, sin duda alguna es altamente desafiante y conlleva una tremenda responsabilidad de formación continua, así como de rigurosidad técnica sin perder de vista la humanidad y la capacidad de congobernarnos, removernos y movilizarnos. Transitamos por momentos de frustración y desesperanza en donde ansiamos

una política pública que releve, posicione y valide la adopción como una forma más de constitución familiar, con procesos inclusivos que faciliten y no obstaculicen la trayectoria de los niños, los postulantes a la adopción y las mujeres en conflicto con su embarazo que optan por la cesión voluntaria. Una política pública que dialogue con lo jurídico y también con instituciones informadas, con protocolos definidos que no dejen espacio a la improvisación. Sin duda este 2023 fue un recorrido lleno de aprendizajes en donde adquirimos, entre cosas, la convicción de que los espacios de difusión en materia de adopción y cesión voluntaria son de vital relevancia y estos deben ser necesariamente diversos y de gran alcance.

**Fundación San José para la Adopción, desde el Área de Mujer Embarazada, lleva años realizando y promoviendo espacios de difusión y profundización de la temática de la cesión voluntaria, sin embargo, es en 2023 en donde la difusión se asume no solo como una tarea y necesidad, sino que también como una responsabilidad**



Desde la familia de acogida a la adoptiva:

## TRÁNSITO RESPECTUOSO PARA NIÑOS Y NIÑAS

El acogimiento familiar, como alternativa de cuidado para niños y niñas previo a la adopción, se constituye como el espacio transitorio amoroso y protegido, que los regula, repara y prepara para su llegada a la familia adoptiva.

El acogimiento familiar como medida de cuidado alternativo no es un fin en sí mismo, si no es una respuesta a una situación grave de vulneración de derechos que han experimentado niños y niñas, o que han sido cedidos voluntariamente en adopción por sus padres biológicos. Entonces, los niños(as) que bajo estas circunstancias son incorporados a familias de acogida tienen la oportunidad de contar con figuras de cuidado disponibles para ellos, si no en forma exclusiva, sí de manera incondicional, segura y sensible.

*Por Isabel Barraza S.*

*Coordinadora Programa de Adopción  
Fundación San José para la Adopción*

Es así como un niño(a) que ingresa al sistema de protección, bajo esta modalidad de cuidado alternativo, sí puede lograr satisfacer sus necesidades en forma oportuna, obtiene respuestas a sus demandas, aprende a confiar en la medida que recibe lo que necesita; por tanto, contará con la base afectiva que requiere para crecer y desarrollarse. En este espacio de experiencias satisfactorias y entrega de afectos, un niño(a) que ha sido separado(a) de su madre biológica o referente familiar de origen, va aprendiendo a interactuar con otros y con el mundo, a partir de vínculos de apego sanos y seguros.

Este tipo de vinculación permite a los niños(as) desplegarse, crecer y aprender. Para los niños(as) que han vivido tempranamente la separación de su familia biológica, van reparando en el día a día sus experiencias de embarazos en conflicto, hospitalizaciones, pérdidas y ausencia de vínculos. Entonces, lo que pareciera ser para cualquier familia el ejercicio habitual de los cuidados a través de una entrega responsable y amorosa, pasa a ser un espacio terapéutico y reparador.

Todo lo anterior, se constituye como una vivencia que prepara y entrega herramientas a los niños y niñas para su integración definitiva a una familia. Les permite ponerse en el lugar de hijo, ejercitar el dar y recibir; los "equipa emocionalmente" para establecer los vínculos más importantes, de los cuales depende la sobrevivencia humana.

Por su parte, la familia adoptiva que llega luego de haber recorrido un camino largo e incierto de la preparación para la adopción, el que se mezcla con sus deseos, ansiedades y temores; se enfrenta a recibir a su hijo o hija (muchos de ellos por primera vez) con todas las ganas de tomar el lugar de padre y madre,

para entregar todo lo que, por mucho tiempo, han acumulado para este nuevo(a) integrante. Es decir, por fin llegó en tan ansiado momento: encontrarse con esa niño o niña con quien tanto han soñado.

Para los padres adoptivos, recibir un hijo que ha estado bajo el cuidado de una familia de acogida, implica que este no llega solo. Y lo saben, lo han aprendido, se han preparado para ello. Por tanto, se hace imprescindible entender que la mejor forma en que ese niño o niña puede dejar un espacio cálido y amoroso, para integrarse a uno nuevo donde lo esperan con todas las ganas y el amor posible, es a través de un tránsito cuidado, paulatino, que respete sus ritmos y que le permita sentirse seguro para incorporarse a una familia definitiva.

Si bien cada niño o niña que llega a una familia adoptiva es único, y, por tanto, esa experiencia de vinculación y apego con sus figuras parentales será también particular, sabemos que siempre será más beneficioso para ellos ir cerrando una etapa en forma gradual, para iniciar otra (que por cierto también requiere de gradualidad), en donde la confianza, los afectos, la percepción de ser protegido y el vínculo con sus figuras paternas van creciendo a paso seguro, día a día.

Si hay algo que los padres adoptivos han debido ejercitar durante su proceso de preparación, es la paciencia, como también a lidiar con las ansiedades e incertidumbre, pero, por sobre todo, a anteponer las necesidades de sus hijos por sobre las propias, lo cual ya hacen desde antes de conocerlos. Por tanto, a partir del primer encuentro con su hijo o hija, sabrán esperar con mucho amor y cuidado, que este pequeño(a) vaya soltando, a su ritmo, la mano de quienes los han cuidado y protegido, mientras esperaba poder abrazar a su familia definitiva. **MF**



## Entre más de 32.000 nominaciones: **VIVIANNE GALAZ ES ELEGIDA COMO UNA DE LAS 100 MUJERES LÍDERES 2023**

Con mucho orgullo y alegría, en noviembre del 2023 recibimos la noticia de que nuestra directora ejecutiva, Vivianne Galaz Reyes, fue elegida como una de las 100 Mujeres Líderes, categoría Servicio Social, en la versión número 22 de este premio que impulsa El Mercurio y Mujeres Empresarias, y que en particular esta vez recibió un récord histórico de 32.624 nominaciones.

El año 2008, Vivianne fue precedida por Bernardita Egaña, trabajadora social, fundadora y actual miembro del directorio de nuestra institución, quien también recibió este premio.

Vivianne es abogada de profesión y cuenta con más de 20 años de ejercicio profesional. Es experta en materias de infancia, adopción y familia, y su compromiso se ha visto reflejado en una labor de larga data en Fundación San José, institución en la que ha pasado por diferentes áreas que han ido nutriendo su visión y su trayectoria, hasta llegar al cargo actual, en el que lidera a un equipo de más de 60 trabajadores, en su mayoría mujeres.

Vivianne encarna nuestros valores institucionales y el premio que ha recibido nos llena de orgullo, además de que es un tremendo incentivo para seguir adelante, Transformando vidas para siempre. **MF**



## De Casa Belén a Casa Central: AÑOS DE HISTORIA EN UN INMUEBLE

Durante el segundo semestre de 2022 vivió en lo que fue nuestra Casa Belén, el último niño que pasó por dicha residencia. El hecho de que con él se cerrarán las puertas de este lugar como tal respondió a las nuevas disposiciones en cuanto a políticas públicas en materia de infancia que, dentro de otras cosas, promueven el cierre de residencias para niños y niñas de 0 a 3 años, de manera que su situación transitoria se lleva a cabo en el marco de un acogimiento familiar externo temporal.

En función de lo anterior, la histórica residencia de Fundación San José para la Adopción, Casa Belén, ubicada al costado oriente de la iglesia Los Castaños, en la comuna de Vitacura, se transformó en la nueva sede central de operaciones de la institución.

Con una moderna remodelación de lo que fueron por años habitaciones y salas de terapia y juegos para lactantes, niños y niñas, los espacios se convirtieron en oficinas bien equipadas que hoy albergan a la dirección ejecutiva; dirección social; administración, finanzas y contabilidad; áreas comercial; legal; comunicaciones; gestión de personas; y al programa de adopción, y de familias de acogida de Fundación San José.

Estamos muy contentos no solo de haberle dado un nuevo uso, sino que también de que aquello es una evidencia elocuente de que nuestro FAE camina a paso firme, y de que muchos de los niños y niñas que hoy son parte de nuestra institución cuentan con el cuidado exclusivo de una familia de acogida. ¡Larga vida a lo que fue nuestra querida Casa Belén en esta nueva etapa que se consolida! 

# ¡GRACIAS!

a todas las empresas que colaboraron con  
Fundación San José en 2023





## Nos adjudicamos Fondo Buenas Prácticas: **UNA OPORTUNIDAD DE SEGUIR CRECIENDO**

Que nuestro Programa Familia de Acogida (FAE) se expanda y perfeccione es uno de los motores del trabajo que estamos realizando en la actualidad, alineados con la política pública que ha sido fruto de la reconversión de SENAME al Servicio de Protección Especializado a la Niñez y Adolescencia (Mejor Niñez), y con el firme convencimiento de que

el mejor espacio en el que puede desarrollarse un niño(a) es en el seno de una familia. Con ese objetivo, nuestros equipos están de manera permanente buscando oportunidades de mejora, forjando alianzas, capacitándose y formándose, para contar con mejores herramientas para ejecutar este programa.



De esta forma, nos hemos vinculado con Fundación Colunga, una institución sin fines de lucro que promueve el bienestar de la niñez incidiendo en política pública y fortaleciendo la sociedad civil, y que además cuenta con fondos concursables destinados al fortalecimiento del sistema de familias en Chile. Uno de estos es el Fondo Buenas Prácticas, al que postulamos y el que ¡nos adjudicamos!

En esta edición de la revista Adopción y Familia les contamos de qué se trata:

### ¿CUÁL ES EL OBJETIVO DE LA BUENA PRÁCTICA QUE PROPONEMOS?

Consiste en mejorar la preparación y competencias de las familias de acogida en primera infancia, y brindarles apoyo continuo y orientación durante todo el proceso de acogimiento familiar.

### ¿CUÁL ES EL NUDO CRÍTICO QUE BUSCA RESOLVER?

Gestionar la selección de familias externas idóneas para ejercer un acogimiento familiar temporal para niños(as) recién nacidos, ha sido un tremendo desafío para el buen funcionamiento de nuestro Programa

FAE, para contar con familias seleccionadas en forma previa a la resolución de la medida de protección judicial.

### ALGUNAS ACCIONES

- Evaluación inicial de las familias de acogida para identificar sus necesidades, fortalezas y capacidades para establecer metas y objetivos de acompañamiento personalizados para cada una de ellas.
- Fomentar la colaboración y el trabajo en equipo entre las familias de acogida y el equipo multidisciplinario del programa.

### ¿QUÉ RESULTADOS ESPERAMOS?

- Familias evaluadas y con plan de acompañamiento personalizado.
- Familias de acogida capacitadas en enfoque relacional.
- Familias de acogida capacitadas en cuidado y protección de niños en acogimiento familiar. **AF**



cmpc.  | sorepa



25 años trabajando juntos, comprometidos con los niños, niñas, y madres de Fundación San José para la Adopción, hoy con más fuerza que nunca ya que conocemos el impacto que reciclar significa para el medio ambiente y las nuevas generaciones.